

2022

企业社会责任报告

暨ESG(环境、社会及公司治理)报告



- 02/ 报告编制说明
- 04/ 董事长致辞
- 06/ 责任专题
- 10/ 关于我们

01

强化责任理念 健全 ESG 治理

- 16/ 全面夯实公司治理能力
- 20/ 体系推进 ESG 管理体系

02

做优做强主业 铸造大国重器

- 24/ 军工首责切实履行
- 26/ 船海主业转型高端
- 34/ 应用产业发展壮大

03

矢志科技创新 强化自主可控

- 38/ 夯实科研基础
- 40/ 加大技术攻关
- 42/ 精益生产管理
- 44/ 加快数智变革

04

坚持开放合作 提升品牌形象

- 48/ 业务国际化
- 49/ 服务精细化
- 51/ 供应链稳定化

05

践行双碳战略 引领绿色发展

- 54/ 创新“E”体系
- 55/ 贡献“E”力量
- 56/ 发展“E”造船

06

坚持共享共赢 创造美好生活

- 60/ 关爱员工发展
- 66/ 注重回馈社会
- 70/ 未来展望
- 71/ 指标索引
- 72/ 意见反馈

Contents 目录

2022 社会责任报告暨 ESG（环境、社会及公司治理）报告

报告编制说明



报告范围

本报告是中国船舶工业股份有限公司正式发布的第二份社会责任报告。本报告展现中国船舶工业股份有限公司及其子公司在运营过程中，面对环境、社会责任与公司治理等责任领域的实践和绩效，旨在与各利益相关方进行有效交流，系统性地回应利益相关方的期望和诉求。

时间范围

本报告覆盖中国船舶工业股份有限公司及其子公司在经济、环境、社会等方面的工作成效。报告时间跨度为 2022 年 1 月 1 日至 12 月 31 日，部分内容及数据追溯到以往年份。

编制依据

- 国务院国资委《关于国有企业更好履行社会责任的指导意见》（国资发研究〔2016〕105 号）
- 上海证券交易所《公司履行社会责任的报告》编制指引
- 上海证券交易所《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》
- 国家标准化管理委员会《社会责任报告编写指南》（GB/T 36001-2015）
- 联合国 2030 可持续发展目标（SDGs）
- 国际标准化组织《ISO 26000 社会责任指南（2010）》
- 全球报告倡议组织（GRI）《可持续发展报告指南》（GRI-standards）
- 中国社会科学院《中国企业社会责任报告指南（CASS-ESG 5.0）》

称谓说明

为了便于表述和阅读，本报告中称谓指代如下：

- “中国船舶”“公司”“本公司”“我们”指中国船舶工业股份有限公司
- “集团公司”指中国船舶集团有限公司
- “江南造船”指江南造船（集团）有限责任公司
- “外高桥造船”指上海外高桥造船有限公司
- “广船国际”指广船国际有限公司
- “中船澄西”指中船澄西船舶修造有限公司
- “动力集团”指中船动力（集团）有限公司

数据说明

报告使用数据来源包括政府部门公开数据、中国船舶内部相关统计报表、行政文件及报告、第三方评价访谈及第三方研究报告等。本报告中所涉及货币种类及金额，如无特殊说明，均以人民币为计量单位。

报告可靠性保证

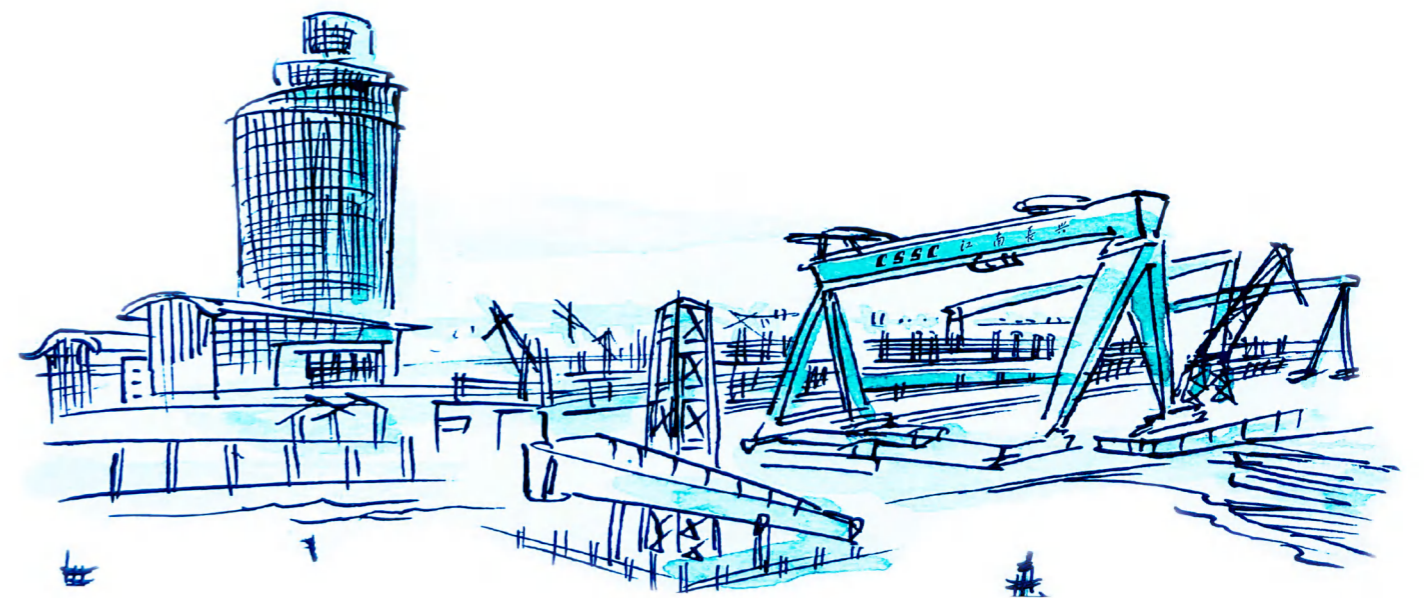
本报告披露的所有内容和数据已经于 2023 年 4 月获董事会审议通过。公司保证本报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其内容真实性、准确性和完整性负责。

报告获取及延伸阅读

报告语言为中文简体，以印刷品和 PDF 电子文件两种形式发布。您可以登录中国船舶网站 <http://csscholdings.cssc.net.cn> 或关注中国船舶微信公众号下载本报告的电子文档。



扫一扫，关注中国船舶工业股份有限公司微信公众号



董事长致辞



2022 年是党和国家事业发展进程中极为重要的一年，党的二十大胜利召开，擘画了以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴的宏伟蓝图。中国船舶坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，围绕党中央要求和集团决策部署，以“咬定青山不放松”的强大韧劲沉着应对风险挑战，以“打铁还需自身硬”的高度自觉矢志推进创新发展，以“愈是艰险愈向前”的拼搏精神聚力推动攻坚克难，高质量发展全面迈上新台阶。

坚持聚焦主业，加快创新勇担现代产业链长。我们加快高端转型步伐，坚定切入“高、精、尖”船舶细分市场，首制、首艘舰船和船海装备佳绩频出。中国人民解放军海军“福建舰”胜利下水命名，大型邮轮全面进入“双轮”建造时代，大型 LNG 运输船实现国际首单突破，成功摘取造船工业皇冠上“三颗明珠”。自主研发“鲲”系列超大型集装箱船并斩获订单，批量承接多型 PCTC 持续提升市场影响力，B 型舱超大型乙烷运输船市场份额继续保持世界第一，主导发布的 2 项国际标准实现了我国极地船舶领域国际标准“零”的突破。

坚持引领行业，践行双碳彰显央企使命担当。我们将双碳、可持续发展理念融入经营生产全过程，紧扣绿色低碳发展方向，加快新型环保技术应用，推进绿色船舶、绿色装备制造。推进“绿色工厂”建设，获得公司历史上首个国家级“绿色符号”。交付全球首艘 20.9 万吨纽卡斯尔型双燃料散货船、首艘 4.99 万吨甲醇双燃料动力化学品 / 成品油船，批量承接满足 EEDI 第 3 阶段要求 82000 吨散货船。推进绿色智能 MR 研发和 LR 标准船型优化，A 型舱氨燃料阿芙拉油轮、16000TEU 甲醇燃料集装箱船和创新型 VLCC 获船级社原则性认可。

坚持价值创造，完善治理提升上市公司质量。我们积极推进党的领导与公司治理有机融合，持续将制度优势转化为治理效能。一手抓外塑形象，积极回应市场关切，讲好船舶故事，弘扬船舶精神，增强上市公司社会影响力，助力中国特色估值体系建设。一手抓内强管理，完善制度体系，优化决策程序，强化风险管控，夯实价值创造基础，提升上市公司内在价值。2022 年，公司先后荣获上海证券交易所年度信息披露 A 级评价、第十六届中国上市公司价值评选——中国上市公司 ESG 百强、上市公司监事会卓有成效榜、2022 中国上市公司论坛创新奖等重大奖项，上市公司质量提升成果丰硕。

坚持和谐共享，携手各方实现更大互利共赢。我们秉承“以人为本、和谐共进”的企业经营理念，不断完善员工保障制度，全力保障员工合法权益，将发展成果惠及全体员工。加强能力素质提升，开展多样化的培训，不断优化员工成长与发展体系，畅通人才成长通道，促进员工与企业同发展、共成长。积极助力乡村振兴，持续加强对云南省鹤庆、勐腊、丘北三县的定点帮扶工作，探索产业扶贫新路子，履行央企社会责任。2022 年公司在乡村振兴、环境保护、教育助学、慈善事业等多个领域加大公益投入，帮扶金额近 2000 万元，荣获 2022 金蜜蜂企业社会责任·中国榜 影响力·领袖型企业。

百舸争流，奋楫者先；千帆竞发，勇进者胜。2023 年，中国船舶即将迎来上市 25 周年，我们将以实干为要的精神、行胜于言的姿态、奋斗以成的决心，深耕主责主业，强化科技创新，推动高效治理，锐意进取、真抓实干、砥砺前行，建设管理卓越、创新活跃、价值创造能力强的世界一流船舶上市公司，在奋进新时代高质量发展实践中不断谱写新篇章！

责任专题

加强上市公司建设



作为集团公司核心军民品主业上市公司，中国船舶坚持以高质量党建引领高质量发展，大力推动深化改革，内练质地、外塑形象，不断加强上市公司建设，持续提高上市公司质量。

2022 年

完善制度

35 项

财务及内控工作会

6 次

内强管理

中国船舶强化内部管理，结合集团公司党组巡视工作、上市公司监管体系新规范，全面梳理公司管理制度和管理流程，优化决策程序，完善制度建设，强化风险管控，补齐管理短板，提高上市公司规范治理水平。

外塑形象

中国船舶创新推进“外塑形象”工程，组织开展多批次、多形式投资者互动活动，塑造诚信、担当、进取、开放的市场形象。开展“筑梦深蓝，走进中国船舶”系列活动，与市场投资者开展常态化交流，让投资者了解公司，扩大公司影响力；联合上海上市公司协会举办“赋能智造 器惟求新”船海产融发展高峰论坛暨上海上市公司协会上市公司之家揭牌仪式，构建行业、证券监管部门、资本市场的沟通交流平台，让资本和媒体走近大国重器，弘扬船舶精神，增强上市公司社会影响力，为打造世界一流船舶上市公司提供坚强支撑；在上市公司内创新设立信息披露与投资者关系专家委员会，聘请上市公司资深人士担任专家，助力公司治理更加规范有效；积极履行上市公司社会责任，获得 2022 年金蜜蜂企业社会责任奖。



投资者接待



第一届信息披露与投资者关系专家咨询委员会委员聘任仪式



“赋能智造 器惟求新”船海产融发展高峰论坛

做好投关

中国船舶积极开展投关管理，与投资者、券商以及媒体建立多层次互动机制，持续维护好各市场主体及相关方的关系。全年参加证券投资策略会 20 余次、接待投资者现场调研 50 余次，接待人数 650 余人，接听投资者来电 100 余次，回复上证 E 互动问题 78 个，通过上海证券交易所路演系统及易董价值在线平台举办业绩说明会 3 次。

加强交流

中国船舶加强沟通交流合作，与董监高间建立定期汇报机制；与投资者间建好用活沟通渠道，做到接待规范、披露规范；与子公司间提升配合默契度，通过建立多种渠道的沟通协调机制。

★ 党建引领

中国船舶深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，深刻领会“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，牢牢把握公司改革发展正确方向。积极贯彻落实党中央、国资委党委、集团公司党组各项部署要求，压紧压实管党治党政治责任，健全完善监督体系，推动全面从严治党向纵深发展。

🏢 推动改革

中国船舶按照三年改革行动方案，推进对标世界一流管理提升行动工作，完成经理层任期制和契约化管理相关工作，完成上市公司股权划转工作；加强政治引领，提高政治站位，坚持“第一议题”学习制度，全年组织学习15次，涉及33项内容，完成落实措施22项。开展中心组学习7次，组织全体党员学习10次，创新设立“壹号课堂”学习平台，建立常态化学习模式。



2022年

组织学习

15次

涉及内容

33项

完成落实措施

22项

开展中心组学习

7次

组织全体党员学习

10次

🖥️ 服务主业

中国船舶不断加强上市公司自身建设，发挥资本市场窗口和融资平台作用，讲好中国船舶故事，传递中国船舶价值，更好服务公司主责主业。



关于我们

>> 公司概况

中国船舶工业股份有限公司（以下简称中国船舶，股票代码 600150）于 1998 年 5 月在上海证券交易所挂牌上市，总部设在上海。公司是国内规模最大、技术最先进、产品结构最全的造船旗舰上市公司，业务涵盖船舶建造、修船、海洋工程、应用产业等。

2022 年底，公司总股本 44.72 亿股，在岗员工 15955 人，资产总额 1624.38 亿元，净资产 459.61 亿元，旗下二级子公司 4 家。公司秉承“高质量发展”战略，以强大的科研创新实力、先进的管理水平和精湛的制造工艺，不断推出一系列大型绿色环保船型新产品，持续引领船舶工业高精尖技术的发展。

截至 2022 年末

2022 年
中国船舶
业绩展示

造船业务

手持订单

214 艘

1744.68 万载重吨

修船业务

手持订单

83 艘

13.68 亿元

海工装备业务

手持订单

45.43 亿元

应用产业业务

手持订单

24.24 亿元



企业文化



企业使命

引领行业发展
支撑国防建设
服务国家战略



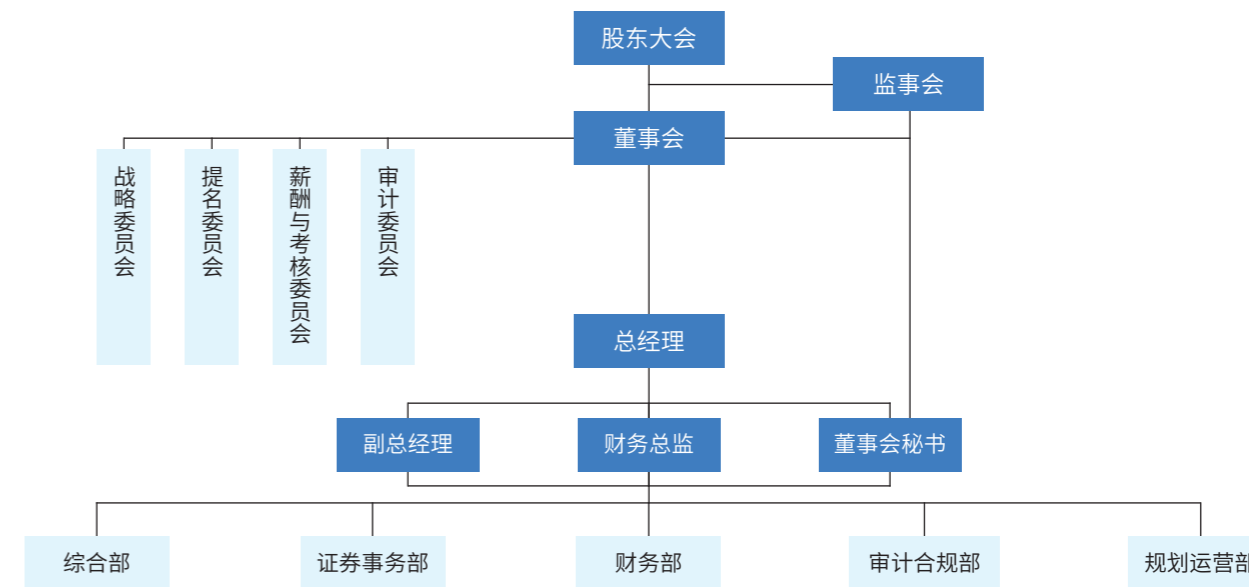
企业愿景

成为管理卓越、创新活跃、
价值创造能力强的世界一流
船舶上市公司。



组织架构

2022 年公司持续完善治理结构，董事会下设战略委员会、审计委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会，公司设有 5 个职能部门，并按照证券主管部门要求设立专门机构，统一管理投资者关系工作、信息披露等业务，与资本市场形成了良好互动关系。



产品与业务

壹

造船业务

公司军民品舰船产品线丰富，涵盖各式军用舰艇、军辅船及散货船、油船、集装箱船三大民品主力船型，同时可建各类特种船型与高附加值船舶。主建产品包括：各型散货船、纽卡斯尔型散货船、VLOC、MR型成品油船、阿芙拉型油船、苏伊士型油船、VLCC、各型集装箱船、VLEC、LPG船、沥青船、木屑船、自卸船、公务科考船、大型测量船、极地运输船舶等。

贰

修船业务

公司主攻高技术、高附加值船舶修理改装，承修船型涵盖散货船、集装箱船、油船、海洋工程产品、工程船、考察船等，重点推广牲畜船改装、压载水处理装置及脱硫塔安装等项目。

叁

海洋工程

公司以 JU2000E 型自升式钻井平台、CJ46 型自升式钻井平台、CJ50 型自升式钻井平台、30 万吨 Fast4ward FPSO 为代表的海洋工程产品持续引领国内行业高精尖技术发展，已形成定制化、系列化、批量化开发、设计、建造海洋工程产品的综合实力。

肆

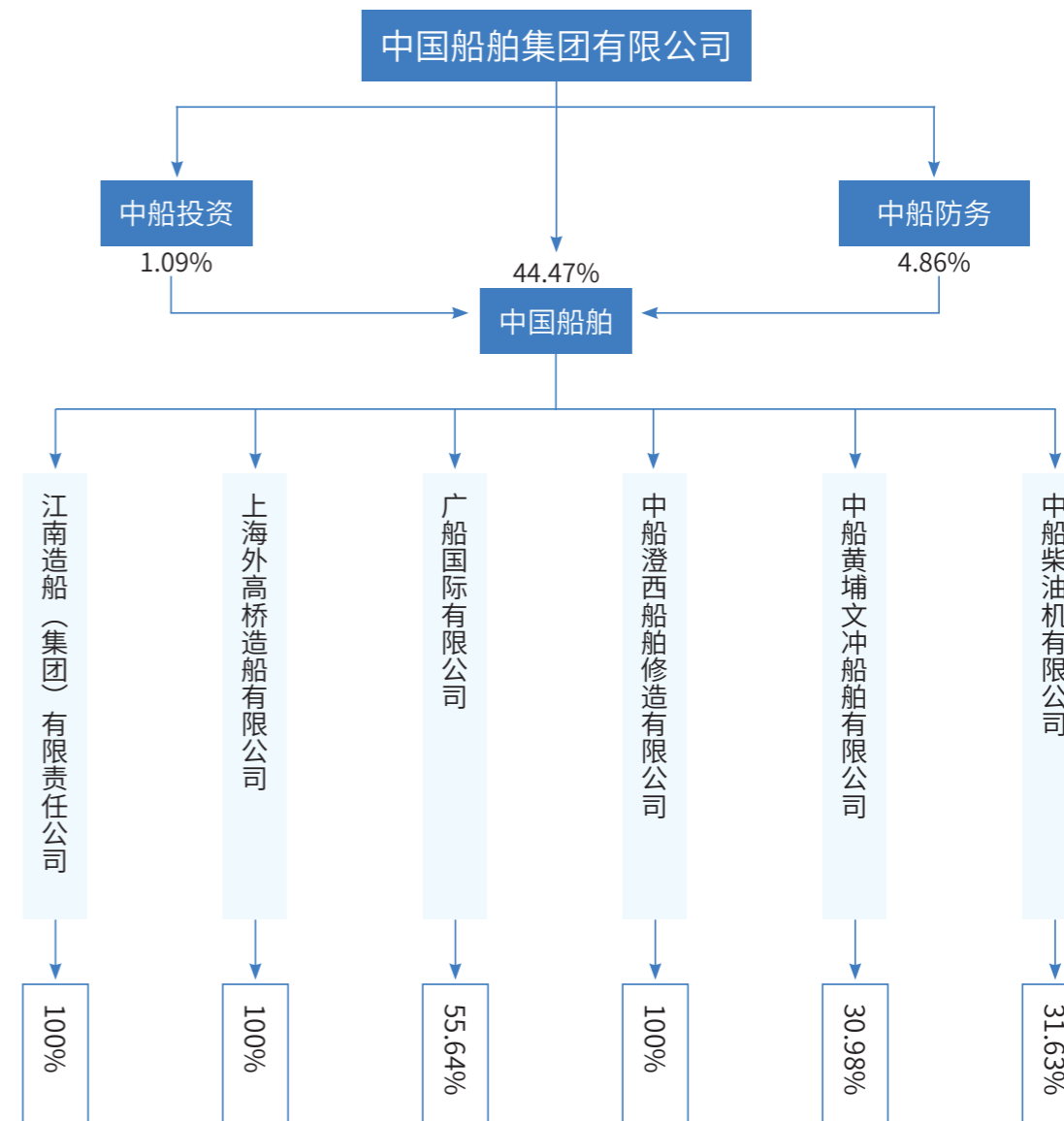
应用产业

公司充分发挥主业带动作用，集中资源加快拓展应用产业业务，BrilliantE 液货舱成功入选上海市十大标准，LNG 罐式集装箱及压力容器批量生产，海外钢结构项目持续推进，成功跨越大型风塔技术和建造门槛，应用产业业务范围进一步延伸。



股权结构

2022 年，中国船舶集团有限公司舰船动力业务重组整合，中船动力（集团）有限公司不再是中国船舶子公司，中船柴油机有限公司成为公司参股子公司。



强化责任理念 健全 ESG 治理

中国船舶聚焦职责使命，提高上市公司规范治理水平，健全 ESG 管理机制，支持实体企业生产经营，审慎做好信息披露，持续促进经济、社会、环境和谐发展。

我们在强化责任理念的行动 聚焦以下领域：

- 全面夯实公司治理能力
- 体系推进 ESG 管理体系



全面夯实公司治理能力

“中国船舶立足定位，完善上市公司治理结构，优化本部机构设置，加强人才队伍建设，精简决策程序，提高议事效率，建设依法合规、精简高效的控股型上市公司。”

党建引领

中国船舶持续加强党的政治建设，贯彻党对国有企业的领导。抓好政治理论学习，将迎接学习宣传贯彻党的二十大精神作为首要政治任务，实现公司全体党员学习全覆盖；坚持两个“一以贯之”，将党的领导融入公司治理各环节，充分发挥党组织前置把关作用，掌稳“把方向”的舵，负起“管大局”的责，用好“保落实”的人；落实好党建重点工作，完成上海市十二大代表推荐、集团公司直属党委党代表补选、上海公司“两委”委员候选人预备人选推荐，落实上海市委组织部加强基层党组织制度建设和党员教育管理专项工作。

中国船舶获评集团公司直属党委 2022 年先进基层党组织



案例 中国船舶“传承红色基因，深入学习党的二十大精神”专题培训

中国船舶组织党员干部来到革命圣地福建古田，开展“传承红色基因，深入学习党的二十大精神”专题培训，旨在深入学习贯彻党的二十大精神，充分发挥上市公司政治引领作用，提高上市公司质量；进一步提升党员干部的党性修养，激励广大党员干部以党的二十大精神为指引，坚持初心不变，踔厉奋发，勇毅前行，敢于担当，积极作为，为全力开创建设世界一流船舶上市公司作出新贡献。



“传承红色基因，深入学习党的二十大精神”专题培训

三会运作

中国船舶全面贯彻落实提高上市公司质量和国企改革三年行动有关要求，严格按照相关规章制度规范召开“三会”，完善董事会和经理层的沟通机制，持续强化董事会、监事会建设，多措并举提高公司治理能力。

公司治理

中国船舶以制度建设为抓手，围绕提高规范治理水平、构建依法合规上市公司目标，加强决策、管理体制建设，完善“三重一大”决策事项清单；建立制度建设专班，开展制度全面梳理，全年制订、修订完善制度 30 余项；加强制度宣贯和执行情况自查，确保制度落到实处，起到实效。

2022 年度，中国船舶荣获多项上市公司治理奖项：

2022 金蜜蜂企业社会责任·中国榜 影响力·领袖型企业

2022 中国上市公司论坛创新奖

第十六届中国上市公司价值评选——中国上市公司 ESG 百强

上市公司监事会卓有成效奖

第二十八届全国企业管理现代化创新成果一等奖

2022 年

股东大会

6 次

董事会

11 次

监事会

8 次

公司办公会

18 次



2022 金蜜蜂企业社会责任中国榜影响力·领袖型企业



2022 中国上市公司论坛创新奖



上海上市公司协会副会长单位



第二十八届全国企业管理现代化创新成果一等奖



上市公司监事会卓有成效奖



中国上市公司 ESG 百强



中国上市公司协会常务理事单位

信息披露

中国船舶不断强化信息披露真实性、准确性、完整性与及时性、有效性，加强与上海证券交易所等监管部门交流沟通，积极采取视频连线等多种创新举措完成三会召开。

所有报告和公告均一次性获得上海证券交易所审核通过

全年完成定期报告	临时公告	合计信息披露文件	独立董事意见等信息披露文件	荣获上海证券交易所年度信息披露评价
4份	65份	129份	60项	A级

投资者关系

中国船舶积极开展投资者关系管理，综合运用多种科学、合规的方式和手段，多措并举、做深做细，持续维护好与投资者、券商以及媒体的关系，做好舆情监测，加强与各市场主体及相关方的沟通交流，努力消除资本市场投资者和公司之间的信息不对称，将公司内在价值传递予资本市场。

参加证券投资策略会 接待投资者现场调研 接待人数共计 接听投资者来电 回复 E 互动问题 举办业绩说明会

20 余次 50 余次 650 余人 100 余次 78 个 3 次

业绩说明会

业绩说明会是监管部门对上市公司投资者关系管理的重要抓手，2022 年，中国船舶召开 2021 年度、2022 年半年度、2022 年第三季度三场业绩说明会，公司主要领导出席业绩说明会，针对公司业绩、生产经营及投资者普遍关注的问题，在信息披露允许范围内开展专业答复，市场反应热烈，效果良好。

案例 “筑梦深蓝 走进中国船舶” 投资者沟通交流会

9 月 15 日，中国船舶举办 2022 年“筑梦深蓝 走进中国船舶”投资者沟通交流会，来自中欧基金、广发证券等 27 家机构和券商的投资者与分析师共约 30 人参加。活动期间，投资者前往中国船舶旗下江南造船开展实地调研，参观江南造船展示馆与生产现场，近距离感受“百年江南”的魅力，并与中国船舶领导、江南造船领导开展座谈交流。



“筑梦深蓝 走进中国船舶”投资者沟通交流会

风险管理

中国船舶坚持做好上市公司风险防控，按照企业内部控制规范体系的规定，建立健全和有效实施内部控制，评价其有效性，并如实披露内部控制评价报告，保证经营管理合法合规、资产安全、财务报告及相关信息真实完整，提高经营效率和效益。



资本运作

案例 集团公司动力业务整合项目

中国船舶规范履行上市公司层面各项程序，推动解决集团在柴油机动力业务领域的同业竞争问题，为集团公司下一步彻底解决上市公司同业竞争问题打响第一枪，也进一步向资本市场明确了公司的船海主业定位，为集团公司下一步开展船舶总装业务重组整合奠定良好基础。同时，通过参股中船柴油机间接享有柴油机动力相关业务未来发展的经营收益，有利于明确中国船舶、中国动力两家上市公司主业定位，有利于提升公司长期盈利能力。

案例 广船国际募投项目增资

4 月 28 日，公司董事会审议通过以增资方式实施募投项目的议案；7 月 4 日，公司将募投资金 10.7 亿元拨付至广船国际；7 月 25 日，广船国际完成增资后工商登记。



体系推进 ESG 管理体系

“

中国船舶以提升可持续发展水平和增强价值创造能力为目标，根据所处行业及自身经营特点，制定 ESG 战略规划，完善 ESG 工作机制，为推动 ESG 目标实现，加强董事会对行动规划、实施与完成情况的管理及监督。同时，中国船舶已构建起以董事会、工作委员会、日常工作小组为核心的三级管治体系，设专职人员负责 ESG 相关的信息反馈及报告编制等工作。

未来，中国船舶将以 ESG 报告为基础，结合 ESG 管理和实践现状，不断推进董事会深度参与 ESG 风险评估和管理流程，提高 ESG 管理水平，全力维护利益相关方的诉求及权利，以使利益相关方满意为目标，为之不断努力。

”

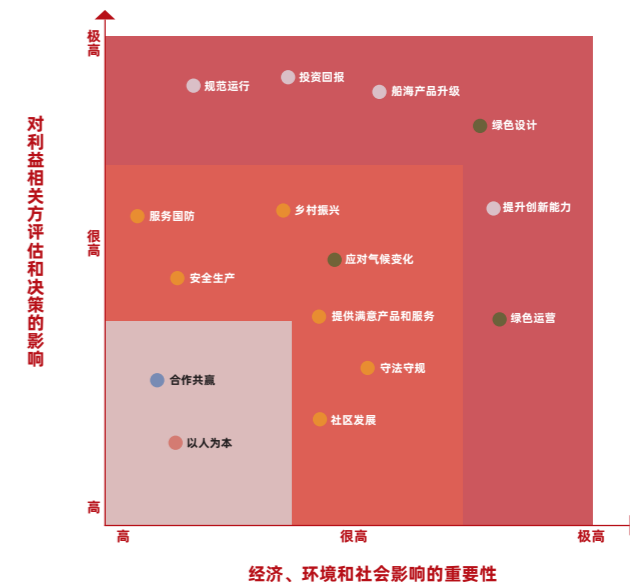


ESG 管理目标



实质性议题评估及回应

中国船舶评估内外部社会经济环境，与利益相关方积极沟通，研判公司发展新形势、新机遇，构建二维矩阵，按照公司业务对经济、社会和环境的影响，识别对公司和利益相关方具有重要影响的 15 个实质性议题。



中国船舶坚持构建多元沟通机制，多渠道、多方式与利益相关方展开交流，保障利益相关方的知情权、参与权和监督权，构建和谐的利益相关方关系，实现与社会各方的良性互动及信任合作。

关注的议题	利益相关方	沟通与回应方式
服务国家战略 合规经营 服务经济社会发展 政策影响	政府与监管机构	定期报告 / 临时公告 汇报与接待 往来函件 实地调研
防范经营风险 投资回报 权益保护 企业透明度	股东与投资者	股东大会 / 定期报告 / 临时公告 实地路演与反向路演调研 电话及邮件沟通
产品和服务品质 技术研发与应用 供应商 / 承包商管理 客户投诉处理	客户	保障服务稳定与安全 完善客户数据保密相关制度 合规营销，建立便捷的供应链运营网络
职业安全健康 员工稳定性 薪酬福利 业务发展	员工	完善的职业晋升机制 有竞争力的薪资与福利保障 落实健康安全管理 平等沟通与申诉机制
诚信合作 信息分享 合作共赢 商业道德与信誉	合作伙伴	建立供应商管理制度 促进日常沟通 开展项目合作 依法履行合同、供应商评估
公益慈善 社区参与和发展支持 生态保护 污染物处理	社区	投身慈善事业 坚持绿色运营 促进社会进步 共享发展成果

做优做强主业 铸造大国重器

中国船舶聚焦主责主业，坚决履行强军首责，做优做强船海主业，积极开拓应用产业，筑基企业稳健持续长远发展。

我们在做优做强主业的行动 聚焦以下领域：

- 军工首责切实履行
- 船海主业转型高端
- 应用产业发展壮大



军工首责切实履行

“

中国船舶坚持履行强军首责，聚力兴装强军，按期优质完成军工任务，矢志技术创新，打造优质军品，服务军队和国防现代化建设。

”

支撑国防建设

中国船舶不断提高武器装备研制水平，创新军工管理体系，按期高效完成各型海军装备的研制生产任务，落实落地“交船即交付战斗力”要求，为人民海军提供有力的装备及技术支撑。

案例 我国第三艘航空母舰

6月17日，江南造船 H2618 船以“五官端正、五脏俱全、精装整装”既定工程状态下水命名。经中央军委批准，我国第三艘航空母舰命名为中国人民解放军海军福建舰，人民海军正式进入三航母时代。



中国人民解放军海军福建舰下水命名

保障重大任务

中国船舶聚焦装备应用需求，开展远洋护航、技术巡检、维修保养等服务保障，助力完成访问、护航、演习等保障任务，为我国海上监督执法、勘测、管理与保障作出积极贡献。

案例 和平方舟号赴印度尼西亚

2022年11月2日，经中央军委批准，广船国际和平方舟号医院船从浙江舟山解缆启航，赴印度尼西亚访问并提供医疗服务。起航以来，和平方舟号紧盯使命任务，坚持航渡一路、训练一路、检验一路，组织各任务分队开展多科目针对性演练，提升遂行任务的能力；针对航行时间长、途径海域多等特点，开展反恐反海盗联合搜救等科目演练，提升和平方舟号、海上医院、直升机组和特战分队的协同配合能力；针对医疗服务时间长、地点分散等特点，开展医疗服务全流程演练，动态完善方案预案，为完成任务做好充分准备。



和平方舟号医院船

案例 海上监督执法及管理

2022年，中船澄西承担武警海警部队多艘海警舰艇修理任务，承担自然资源部修理工作。



船海主业转型高端

“

中国船舶抢抓市场机遇，承接众多高端船舶制造、修理改装、海洋工程项目，船海产业逐步做优做强，船海产品不断转型升级。

”

案例 国产大型邮轮“双轮”建造时代

5月起，外高桥造船开展邮轮工程奋战赶工工作，取得阶段性成果。首制船 H1508 实现首台主发电动车和全船中控系统上电、船舱餐厅壁板封板、剧场区域右舷围壁板封板等里程碑节点，截至 12 月底，H1508 项目生产建设总体进度完成 84.76%，项目设计、采购工作基本结束，全面进入内装工程区域完工和系统完工调试冲刺阶段。8 月 8 日，二号船 H1509 正式开工，自此迈入“双轮”建造时代。



国产大型邮轮首制船建造场景

案例 MARK III 薄膜型大型 LNG 船订单

3月，江南造船承接阿布扎比国家石油公司 17.5 万方大型 LNG 运输船项目，成为国内首家承接 MARK III 薄膜型大型 LNG 船的船厂。该船采用 GTT 薄膜型 Mark III Flex 围护系统，设置 4 个标准货舱，舱容达到 175000 立方米，船岸匹配灵活兼容，无需减载即可通过新巴拿马运河，围护系统绝缘厚度达到 400mm，蒸发率低至 0.085%，保证更多载货量。该船采用典型双底、双壳、双舷侧、双甲板结构，货舱间设隔离空舱，其中布置隔舱加热系统，船体即可满足 IGC 和 USCG 严苛低温条件下结构安全性要求。



17.5 万方大型 LNG 运输船效果图

案例 我国首艘甲醇双燃料动力化学品 / 成品油船

6月20日，广船国际 4.99 万吨甲醇双燃料动力化学品 / 成品油船首制船 Stena Pro Patria 号签字交付，为我国建造首艘甲醇双燃料动力绿色船舶。该船采用甲醇双燃料驱动系统，可采用燃油、燃油水合物、甲醇、甲醇水合物四种燃料模式驱动，同时配置前置导管、消涡鳍等多种节能装置，可有效提高推进效率，节约能源消耗，降低船舶运营成本，经试航验证，该船可减少 75% 碳排放、15% 氮排放、99% 硫及颗粒物排放。



4.99 万吨甲醇双燃料化学品船 Stena Pro Patria 号

案例 全球首艘电池混动客滚船

11月21日，广船国际为英国P&O Ferries建造的全球首艘四驱电池混动豪华客滚船首制船P&O Pioneer号完成试航。该船长230.5米，型宽30.8米，载客1500人，车线长度3658米，服务航速20.8节，采用发电机和电池组混合动力系统，前后各配备2台吊舱推进器，可实现船艏双向航行，是全球最大可船艏双向航行的豪华客滚船；同时配备热量回收装置，整船经济环保性能处于全球领先地位。该船计划部署于英国多佛和法国加来港口。



全球首艘四驱电池混动豪华客滚船首制船 P&O Pioneer 号

案例 全球最大舱容 B 型舱 9.9 万方 VLEC

5月16日，江南造船9.9万方超大型乙烷运输船 Pacific Ineos Grenadier 号 签字交付。该船实现自主研发 B 型舱低温围护系统 (Brilliance®) 工程化应用，攻克第二代 VS-BOW 艏部线型、ABS 防疫符号 IDM-A 设计、5% 镍钢高效焊工艺 (应用占比 75%)、B 型舱绝缘板智能安装、永磁式轴带发电机调试故障诊断与治理、“监测报警，电站管理，船舶性能，液货控制，燃气控制”五大系统复杂集成式自动化管理系统等 15 项关键技术，形成 65 份 B 型舱结构建造专项工艺、工法及作业指导书和 B 型舱建造质量标准，船型指标油耗和 EEDI 等达到了国际领先水平。



9.9 万方超大型乙烷运输船 Pacific Ineos Grenadier 号

案例 全球最大 C 型双耳液罐 3 万方双燃料 LNG 运输船

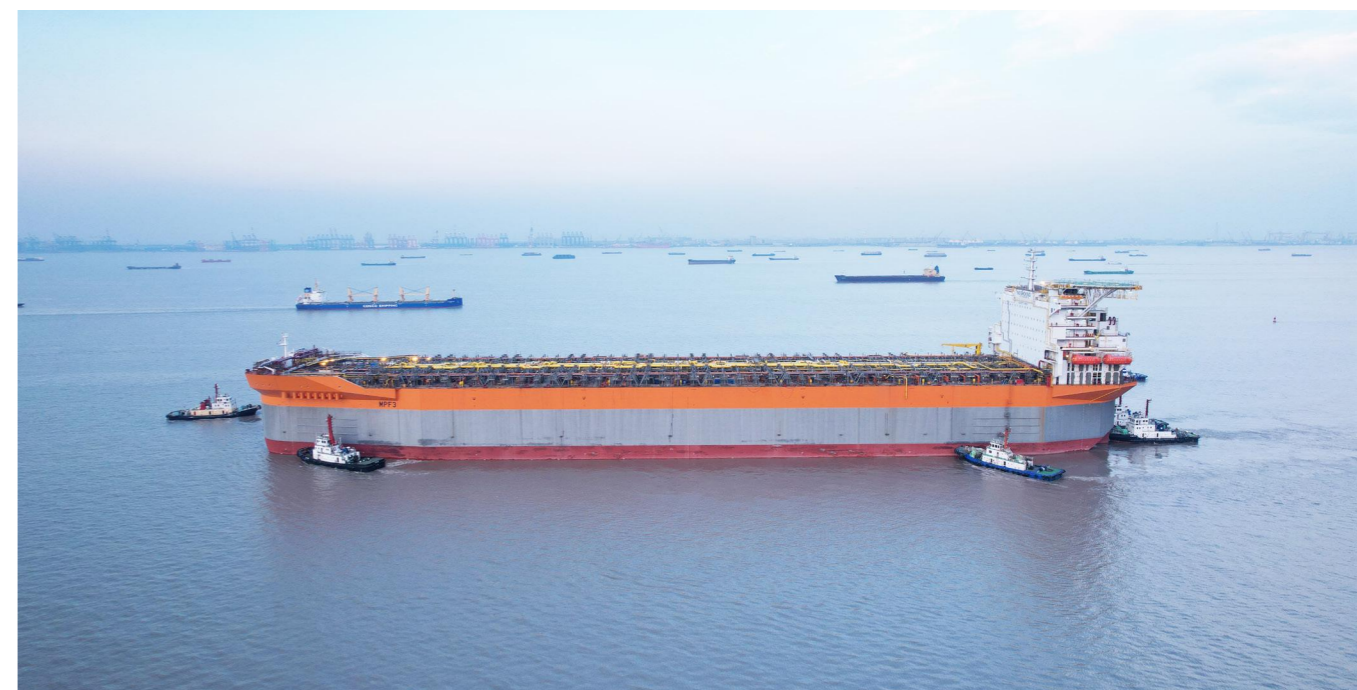
10月12日，江南造船3万方双燃料LNG运输船 Coral Nordic 号 签字交付。该船突破全球最大 C 型双耳 LNG 液罐设计建造、复杂机舱自主设计建造、人工工程设计建造、全船防寒除冰自主设计建造、电气系统集成及数据采集系统、重量重心全过程控制、振动噪声、绝缘电阻等 18 项攻关项目和 7 大创新突破，交船时获船东高度赞誉。



3 万方 LNG 运输船 Coral Nordic 号

案例 拳头产品 Fast4Ward® 通用型 FPSO

1月21日，外高桥造船 Fast4Ward® 通用型海上浮式生产储油船 MPF3 签字交付。外高桥造船已成为全球成熟批量化设计建造通用型 FPSO 龙头企业，该船沿用通用型船体设计，储油能力达 230 万桶，适用于多种海域环境条件、多种系泊方式、多种上部模块、兼容多种立管系统，具备快速响应油气田开发、批量建造、建造周期短、部署方式灵活、拖航费用低等独特优势。



Fast4Ward® 通用型海上浮式生产储油船 MPF3

案例 全球首艘 20.9 万吨纽卡斯尔型双燃料散货船

1月28日，外高桥造船自主研发设计建造的新一代具有自主知识产权的全球首艘 20.9 万吨纽卡斯尔型双燃料散货船碧玺山号顺利交付。该船采用 LNG 与传统燃料油驱动，配置两个 C 型燃料罐，燃气续航力达 20000 海里，LNG 燃料模式下，基本消除颗粒物及硫化物排放，EEDI 较基线降低 41%，满足国际海事组织第四阶段规范要求，具有“绿色、环保、节能、安全”等显著特色。



20.9 万吨纽卡斯尔型双燃料散货船碧玺山号

案例 6.2 万吨多用途重吊船

2月18日，中船澄西 6.2 万吨多用途重吊船赫贝特号签字交付。该船货舱采用大开口箱型结构，最大舱长约 40 米，配置两台 150 吨克令吊和两台 80 吨克令吊，可灵活装载各种尺寸重大件设备货、纸浆货及各类固体散货，亦可装载集装箱，EEDI 满足第三阶段要求，硫化物及氮氧化物排放亦达最新要求，设计先进，适货性极佳。



6.2 万吨多用途重吊船赫贝特号

案例 3600 车位汽车滚装运输船

6月13日，江南造船 3600 车位汽车滚装运输船 Auto Achieve 号顺利交付。该船主要性能水平达到当前同类型船舶国际先进水平，引领世界绿色低碳汽车滚装船发展新方向，打响中国船舶集团汽车滚装运输船品牌，荣获 2022 年集团公司船海产业突出贡献奖、中国造船工程学会科学进步奖一等奖，同时获评国际滚装船舶评价机构 SHIPPAX 2022 年滚装船技术及环境奖。



3600 车位汽车滚装运输船 Auto Achieve 号

案例 牲畜改装船

6月29日，中船澄西牲畜改装船伊莎贝斯号签字交付。原船曾为冷藏船，现改为牲畜运输船，面积约11300平方米，可一次性装载7000多头活牛。修船钢质工程约5000吨，涂装面积约4万平方米，改装工程涉及照明、通风、饲料输送、给水、污水收集等系统，并新增牲畜围栏区，同时换新多项设备。



牲畜改装船伊莎贝斯号

案例 12万吨 LNG 双燃料原油 / 成品油船

9月18日，广船国际12万吨LNG双燃料原油/成品油船首制船Proteus Harvonne号交付。广船国际技术服务团队实施全船一体化吊码策划布置，优化曲型板无余量下料工艺，完善LNG罐体相关工艺体系，推动完成油、气模式二合一试航，成功打造国内建造的首艘采用LNG双燃料动力的阿芙拉型油船。



12万吨 LNG 双燃料原油 / 成品油船 Proteus Harvonne 号

案例 全球最大吨位 7 万载重吨木屑船

12月26日，中船澄西优化升级版70000吨木屑船刺槐号签字交付。该船为新一代节能型木屑船，在已有船型基础上进行线型及推进系统优化设计，提升船舶水动力性能，同时配以新型高效螺旋桨与节能装置，满足最新NOx排放和EEDI第三阶段要求，有效降低船舶尾气氮氧化物排放。



7万吨木屑船刺槐号

案例 双燃料汽车运输船（PCTC）

2月18日，广船国际7000车双燃料汽车运输船开工点火，该船为华南地区建造的首艘双燃料汽车运输船。2022年，广船国际聚焦绿色环保船型，全面了解市场动态，凭借双燃料及薄板结构设计建造优势，顺利承接9艘双燃料PCTC船订单，拓展延续薄板生产线物量，进一步优化产品结构，提升船型竞争力，PCTC在手订单全国第一、世界领先。



双燃料 PCTC 效果图

应用产业发展壮大

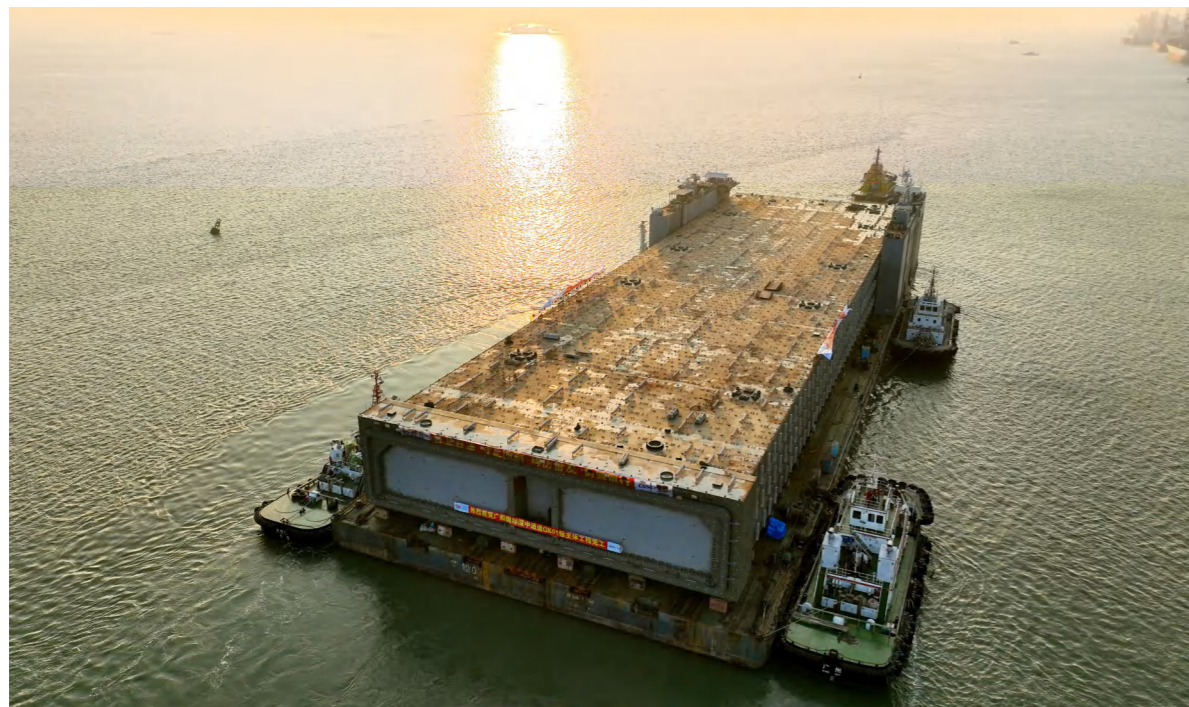
“

中国船舶不断创新业务模式，积极开拓市场，清洁能源装备、环保装备、基础设施建设与工程装备等领域影响力持续提升，应用产业业务范围进一步延伸。

”

案例 深中通道 GK01 标主体工程

2022 年 12 月 10 日，世界首创深中通道海底沉管隧道整体预制水下推出式最终接头及最后一节沉管（E23）钢壳由广船国际完成制造，标志着深中通道海底隧道沉管钢壳制造工作全部完成，于同日出运至珠海桂山岛沉管预制智慧工厂进行自密实混凝土浇筑及舾装等施工，计划在 2023 年中进行浮运沉放。深中通道海底隧道沉管段长约 5 公里，由 32 个管节和 1 个最终接头组成，为世界最宽、最长钢壳混凝土沉管隧道，广船国际负责 18 个管节及 1 个最终接头的钢壳建造。



深中通道沉管隧道管节钢壳

案例 海外钢结构项目

2022 年，广船国际继续推进海外钢结构项目承接。澳大利亚 PLUTO T2 项目创造广船国际永联公司成立以来承接合同单体金额最大，亦是公司 2021 年获评美国柏克德公司全球优秀供应商后的再次深度合作；南非红石 100MW 塔式光热项目是南非目前最大可再生能源投资项目，亦是广船国际永联公司首次助力南非可再生能源开发；卡塔尔北油田扩建项目是广船国际永联公司与澳大利亚乔德公司 2013 年签署年度框架协议后的第八次合作，将于 2024 年年底完成交付。



澳大利亚 PLUTO T2 项目

案例 LNG 罐式集装箱及压力容器

2022 年，中船澄西进军 LNG 罐式集装箱及压力容器高端装备制造领域，打造 LNG 罐式集装箱批量生产能力。该项目充分利用现有厂房及场地资源，在原有车间新增端框生产线、内外筒体生产线、总装生产线和自动工位物流小车，应用自动激光切割、卷圆、焊接和智能化检测试验设备，关键工序应用机器人焊接技术，打造 LNG 罐式集装箱及压力容器智能化、自动化、规模化生产能力。



45 英尺 LNG 罐箱

案例 风电装备业务

2022 年，中船澄西顺应风塔市场大型化发展趋势，凭借分片塔及“天圆地方”细分市场技术和制造优势，加强技术研发，跨越大型风塔技术和建造门槛，共计承接“天圆地方”风塔、分片式风塔 74 套，订单金额 2.34 亿，巩固风电产品竞争优势与市场份额，推动风电能源结构调整，促进国家双碳目标落实。



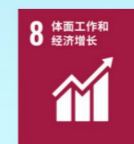
分片式风塔

矢志科技创新 强化自主可控

中国船舶加快科技创新步伐，积极探索科研体制改革，构建多层次科技创新平台，持续突破关键核心技术瓶颈，努力实现科技自立自强。

我们在矢志科技创新的行动 聚焦以下领域：

- 夯实科研基础
- 加大技术攻关
- 精益生产管理
- 加快数智变革



夯实科研基础

“中国船舶不断加大科技创新投入力度，重点培育科技创新人才队伍，积极推进国家重点项目研究，着重掌握关键核心技术，持续提升科技创新能力。”

2022年

研发投入 **30.78** 亿元

研发人员 **4018** 人

享受政府特殊津贴专家 **30** 人
获省部级以上各类成果奖 **85** 项

国家级创新平台 **12** 个
技术创新工作室 **26** 个

申请专利 **1390** 个
其中发明专利 **788** 个

授权专利 **682** 个
其中发明专利 **417** 个

案例 国家技术创新示范企业

2022年，工业和信息化部发布《工业和信息化部关于公布2022年国家技术创新示范企业名单的通知》（工信厅科函〔2022〕236号），认定全国65家企业为国家技术创新示范企业，外高桥造船作为船舶行业唯一一家企业入选该名单。

案例 碳捕捉前沿技术

2022年，江南造船联合中国船级社上海规范所、中国船舶集团第711研究所成立项目组，开展碳捕集、利用与封存（CCUS）技术在新型低碳排放船舶的应用研发，依托江南造船自研VLGC船型，提出针对CCUS系统EEDI计算方法的中国提案，完成VLGC船用CCUS系统设计方案及装船方案，解决耦合CCUS系统所带来的船舶总体性能、设备布置等难题，并对其进行经济性分析。

案例 船用风力助推转子示范应用研究

2022年，中船澄西牵头开展工信部“船用风力助推转子示范应用研究”项目，完成风力助推转子空气动力特性数值模拟方法研究、系统模型试验研究及气动性能优化设计系统研发，并进行风力转子试验样机风洞试验和陆上联调试验，目前，项目已进入风力转子装船样机制造和试验阶段。

案例 第二届船舶舾装科技论坛

2022年，江南造船作为全国船舶舾装标技委和内装分技委挂靠单位主办第二届船舶舾装科技论坛，论坛以“新材料、新技术、新标准”为主题，来自国内高等学府、社会知名企业及研究院所的资深专家学者围绕节能减排、新型复材应用、精细化设计、船舶标准化发展与国际标准动态等进行专题学术探讨。

序号	单位	标准名称	标准类别	主持/参加
1	广船国际	ISO 24316:2022《船舶和海上技术 船舶电伴热钢质门设计及试验要求》	国际标准	主持
	江南造船			参与
2	广船国际	ISO 24224: 2022《船舶液货通岸接头》	国际标准	主持
3	江南造船	ISO 1704:2022《船舶与海上技术 有档锚链》	国际标准	主持
4	广船国际	ISO 24319:2022《船舶和海上技术 船舶电伴热钢质小舱口盖设计及试验要求》	国际标准	参与
	江南造船			参与
5	广船国际	ISO 23575:2022《船舶与海洋技术 船用滚装货物系固装置》	国际标准	参与
6	江南造船	ISO 24225:2022《船舶与海上技术 船用气动速关闭控制装置》	国际标准	参与
7	外高桥造船	ISO 7547: 2022《船舶和海上技术 船舶起居处所及其他围蔽舱室空气调节和通风设计条件和计算基础》	国际标准	参与
8	外高桥造船	ISO 23453: 2022《船舶与海洋技术 船舶定距螺旋桨用的消涡鳍设计和制造指南》	国际标准	参与
9	江南造船	GB/T 11693-2022《船用法兰焊接座板》	国家标准	参与
10	外高桥造船	GB/T 30007-2022《船舶和海上技术 通过分析测速试航数据以确定速度和功率性能的评估导则》	国家标准	参与
11	外高桥造船	GB/T41066.2-2022《石油天然气钻采设备 海洋石油半潜式钻井平台 第2部分：建造安装和调试验收》	国家标准	参与
12	外高桥造船	GB/T 41893-2022《船体零部件制造数字化车间物流管理基本要求》	国家标准	参与
13	外高桥造船	T/CANSI 86-2022《自升式钻井平台倾斜试验方法》	行业标准	主持
14	外高桥造船	T/CANSI 87-2022《自升式钻井平台封船状态技术要求》	行业标准	主持
15	外高桥造船	T/CANSI 88-2022《船用铜及铜合金中铜含量的测定 电解加电感耦合等离子体发射光谱法》	行业标准	主持
16	中船澄西	T/CANSI 83-2022《船用板式换热器修理工艺》	行业标准	主持
17	中船澄西	T/CANSI 84-2022《船用铜镍合金管焊接工艺》	行业标准	主持

2022年

主持或参加标准制定

17 个

其中国际标准

8 项

国家标准

4 项

行业标准

5 项

以高标准助力高技术创新，引领行业高质量发展。

加大技术攻关

中国船舶依靠自身技术优势，不断推进科技成果转化，积极完善科技装备体系，持续提升高附加值船海装备设计开发水平，科研成果国内领先、国际知名。

案例 绿色环保新船型开发

2022年，外高桥造船持续推进绿色环保新船型开发，先后完成21万吨甲醇双燃料动力纽卡斯尔型散货船、9200车位LNG双燃料动力汽车运输船、30万吨双吊舱对转桨LNG/氢燃料动力VLCC、11.4万吨A型舱氨双燃料阿芙拉油船研发设计，针对燃料舱布置、燃料注入与供给系统等关键技术展开攻关，提高船舶推进效率，降低船舶氮氧化物、硫氧化物及二氧化碳排放，四型设计均已获船级社原则性认可。

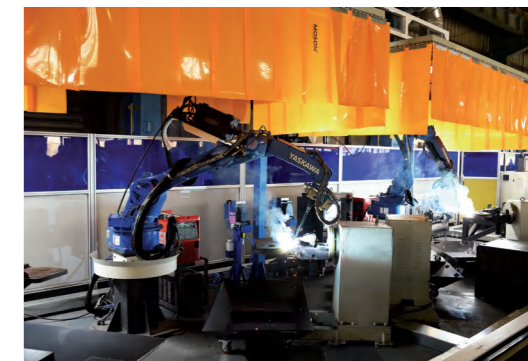
案例 新型燃料船舶研发

2022年，广船国际持续开展新型燃料船舶技术研发，促进绿色航运转型，全年建造交付全球首型15.8万吨LNG双燃料苏伊士型油船Starway号、11万吨LNG双燃料原油/成品油船Proteus Philippa号、国内首艘4.99万吨甲醇双燃料化学品/成品油船Stena Pro Patria号等绿色船舶，其中，甲醇双燃料油化船荣获2022年度中国船舶工业“十大创新产品”荣誉称号。



案例 数字化转型成果

江南造船推进数字造船，基于单一数据源核心理念，打造数字造船核心竞争力，三维数字化模型始终贯穿于船舶研制乃至运营的全生命周期。坚持智能制造，面向战略布局，聚焦中心业务，加强基础研究，打造核心能力，构建研究和实验平台，现已建设完成数字化造船实验室、5G智能制造创新实验室、低温液货系统实验室。加强精度管理，基于设计端的三维数字模型，在建造过程中运用先进的测控技术，对船体及舾装精度全方位控制。



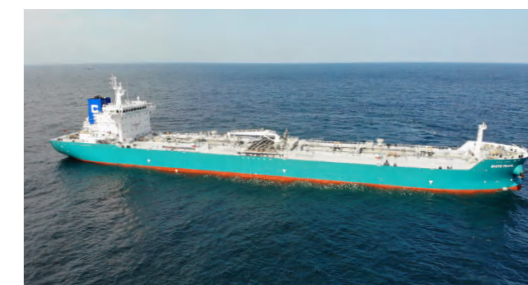
案例 低碳燃料船舶研究

2022年，江南造船加大船舶替代燃料与低零碳燃料船型研发，实现LPG双燃料主推进动力装置、乙烷双燃料主推进动力装置实船应用，氨双燃料动力VLGC、氨双燃料动力16000箱集装箱船、6000方液氢运输船设计先后获得船级社原则性认可，甲醇双燃料动力16000箱超大型集装箱船风险分析完成，加速船型能源转型和脱碳进程。



案例 小、中、大型沥青船谱系化建设

2022年，中船澄西对1.7万吨沥青船进行主机选型、机舱布置、结构轻量化、液货罐支撑垫块多样化等优化升级，提高沥青船建造整体技术水平，全年承接2艘新造订单，CX5408亦于10月开工。中船澄西现可建造交付7500吨、7800吨、37000吨系列沥青船，小、中、大型沥青船建造谱系化建设不断完善。



精益生产管理

中国船舶不断优化工艺工法，推进精益生产，稳步提升生产效率，缩短建造周期，促进降本增效。

案例 新工艺工法应用

2022年，外高桥造船通过7000TEU舷侧分段立式总组、7000TEU抗扭箱焊接节点优化、双燃料散货船保护平台与单轨吊总组、FPSO上建总段异地完整性建造、结构性吊马扩大应用、防风罩和挡浪板二合一设计、大型邮轮临时冷却水系统设计、190KBC-66A/67A分段划分优化推广高效自动焊应用、电舫装件轻质化、集装箱货舱导轨长度优化、主机扫气箱空冷器冷却水温度设定值降低等项目应用，从设计上优化工艺工法，促进降本增效。



FPSO 上建总段异地完整性建造

案例 大型集装箱船“844”节律化建造

2022年，江南造船实现大型集装箱船“844”节律化建造成功转型，16个月即完成生产建造。江南造船推进实施船、箱、盖、绑扎，船、机、桨、轴、舵，船、墩、箱、轴、OTS三个一体化，通过全景扫描和测量，实施模拟碰撞检测与分析，推进实施电子试箱、舱口盖施工前移及一次吊装；半船起浮前达到主机吊装状态，起浮后吊装主机，实现半船浮态对接，舢面对准；船东、船检报验意见阶段性清零，码头设备系泊区域化调试、系统化报验，船舶达到完工状态试航，试航意见大幅减少。



24000 箱集装箱船 Ever Apex 号

案例 双试合一试航

2022年，江南造船双试合一试航全面推进，整体生产周期缩短8天，出航完整性大幅提高。H2658船充分消化前船试航意见及系泊试验意见，完整出航，试航回厂后结尾意见少于五百条，创最低纪录。



15000 箱集装箱船达飞格陵兰号

加快数智变革

中国船舶积极推进数字化变革，优化生产方式，提升资源配置效率，提升企业核心竞争力，加快公司高质量发展。

案例 数字化建设

2022年，江南造船持续推进数字化建设，实现3DEXP研发端、设计端、生产端打通和紧耦合。聚焦科技，产品研发设计和生产制造管理双重发力，数字化转型、工业互联等取得阶段性重点突破。在研发设计变革、基于模型的质量管控、基于模型的数字化制造、基于模型的工程管理等七大方面持续攻关，推进三维体验平台全面应用；产品数据管理变革稳步推进，建立统一的“66”物资编码体系，重塑以单一立体BOM为核心的数据管理体系，推动iGIX技术平台升级；工业互联技术深入在防疫、设备资源管理等方面的应用，5G MEC专网、混合云平台、自主APP平台等新型数字化平台底座能力进一步夯实。

案例 工赋链主荣誉称号

2022年，外高桥造船坚持新一代信息技术与先进制造技术融合的方向，持续各项数字化工作，着力构建数字化的智能船舶总装厂，获得“2021工赋上海”领军企业称号，同时入选上海市首批“工赋链主”培育企业。

案例 智能车间

2022年，江南造船持续推动生产模式升级，智能单元顺利向智能车间转化升级，数字化小组立生产线产能稳步提升，达到设备自主运行、智能化生产、信息化、安全、环保的总体目标要求；T型材流水线PCTC船扩大应用，效率提升约为500%。

案例 SWS-TIME 平台

2022年，外高桥造船推进民海邮船在SWS-TIME平台统一管理，实现管理模式、管理标准、业务数据、系统功能、技术手段等统一管理，促进各业务部门信息共享、管理协同，为公司数字化管理的转型升级和可持续发展提供行之有效的标杆模式。



智能物料管理平台

案例 船舶数字化设计平台

外高桥造船船舶数字化设计平台是基于大型邮轮搭建的设计数字系统，构建基于模型的全生命周期数字主线，支持船舶全生命周期各阶段的业务流程和管理，提供任务调度、数据质量、数据治理等数字化服务，让数字产生价值，让数字提供自动化支持和服务。

案例 T 型材自动化流水线

2022年，中船澄西持续推进智能数字化生产线建设，引进智能数字化生产线装备，替代传统劳动密集型加工模式，优化造船生产工艺流程，建设T型材装配、焊接、矫直等关键工序自动化流水线，打造中船澄西T型材加工制造中心。该生产线已在澄西扬州完成建设并投入生产，最大年产量51.84 万米。



T 型材自动化生产线

坚持开放合作 提升品牌形象

中国船舶坚持开放合作发展，加快业务国际化布局，持续提升服务质量，促进供应链安全稳定。

我们在提升品牌影响的行动 聚焦以下领域：

- 业务国际化
- 服务精细化
- 供应链稳定化



强化责任理念
健全 ESG 治理

做优做强主业
铸造大国重器

矢志科技创新
强化自主可控

坚持开放合作
提升品牌形象

践行双碳战略
引领绿色发展

坚持共享共赢
创造美好生活

业务国际化

中国船舶重视国际市场的开拓，结合自身优势与未来发展规划，不断加强与国际客户合作，打造国际知名品牌，提升国际影响力。

案例 揽获我国在大型 LNG 船领域第一个纯国际市场订单

江南造船成功分批承接了阿布扎比国家石油公司 (ADNOC) 17.5 万方大型 LNG 运输船项目，成为国内第一家承接 MARK III 薄膜型大型 LNG 船的船厂，开创了我国船厂在大型 LNG 船建造领域与国际头部油气公司直接合作的先河。



案例 深耕海外知名船东客户

至 2022 年末，外高桥造船拥有船东客户达 103 家，遍布希腊、挪威、美国、新加坡、日韩及中国等 22 个国家和地区，其中海外客户包括美国福茂集团，希腊 Angelicoussis Shipping 集团、日本 NYK、挪威 Frontline 以及荷兰 SBM offshore 等。

案例 承接澳大利亚大型钢结构项目

广船国际旗下永联公司承接的澳大利亚 PLUTO T2 海外钢结构项目为永联公司自成立以来承接的单体合同金额最大的项目，也是公司在 2021 年获评美国柏克德公司全球优秀供应商之后的再一次深度合作。

服务精细化

中国船舶重视客户的体验与评价反馈，不断完善服务反馈机制及服务质量管理体系，提升服务的多元化。

案例 推进售后服务反馈机制建设

江南造船坚持客户至上，持续推进以 GS 系统为平台的售后服务反馈机制建设，及时反馈客户售后保单信息，提升服务产品质量。

案例 打造多元化售后服务沟通平台

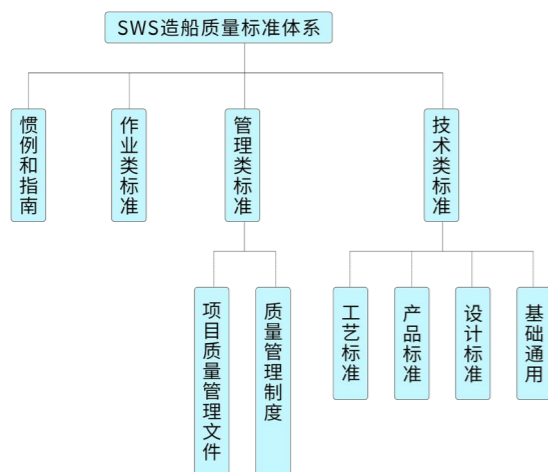
广船国际建立了系统化、规范化、程序化的售后服务管理体系，通过售后服务专用邮箱、到船东总部和登船拜访和满意度调查等方式与船东保持即时性沟通，获知船东的感受、需求及改进建议等，以专业化的售后服务为客户提供保修保障和技术支持。



案例 构建服务质量管理体系



外高桥造船通过构建应用 5R 穿透管理方法，搭建 SWS 建造质量标准体系框架，深化实施质量审核“三化”建设，落实基于 Line-QC 的自主质量管理，推进质量管理创新、质量技术创新实施等内容，在质量管理方面取得了明显成效，实现了从顶层框架、管理理论到可复制的实践管理。



质量标准体系框架



日本三德船舶株式会社社长多贺征志先生感谢信



供应链稳定化

中国船舶紧贴绿色、透明、循环的发展要求，围绕可持续供应链开展业务，最大程度保证原材料与合同的稳定推进，建立合规有效的供方管理机制。

案例 内外施策保供应



广船国际成立物资采购管理委员会、防务产品竞争性采购管理委员会、防务产品竞争性采购监察组等顶层管理机构，并建立了“执行、决策、监督三分离”，“横向制约、纵向监督”的物资采购管理体制，实现对内协调管理，对外整合管理供应商，实现物资供应满足生产需求，提升其供应链的管理目标。

案例 强化战略供应商合作



中船澄西稳步提升与供应商间的战略合作，实现重要物资生产过程的关键节点全跟踪；实施钢材战略采购、适量备货，保证了钢材的稳定供应。同时，推进与主要设备供应商的合作与协同，在主建船型上与供应商战略合作实施锁价，推进了设备规格和厂商表的标准化，实现供应商全面提前介入。

案例 提升供应链韧性



外高桥造船与劳盛质量认证（上海）有限公司依托各自资源优势，在全球供应链管理领域持续开展深入合作。外高桥造船充分利用劳盛的技术优势，委托劳盛当地检验工程师完成了 90 多次国内外产品检验、近 30 家供应商资质水平认证、针对大型邮轮供应链开展多维度的专业评估，实现了供应链管理的可持续发展。



践行双碳战略 引领绿色发展

中国船舶坚决贯彻落实双碳战略，加强对绿色环保技术的研发，实施绿色化制造，树立绿色发展的良好企业形象。

我们在践行双碳战略的行动 聚焦以下领域：

- 创新“E”体系
- 贡献“E”力量
- 发展“E”造船



强化责任理念
健全 ESG 治理

做优做强主业
铸造大国重器

矢志科技创新
强化自主可控

坚持开放合作
提升品牌形象

**践行双碳战略
引领绿色发展**

坚持共享共赢
创造美好生活

创新“E”体系

“ 中国船舶以制度体系指引行动，以行动树立绿色企业形象，积极落实环保主体责任，提倡船舶建造、资源开发、生产流程的绿色化，形成低能耗、低排放、高效率的生产能力。 ”

案例 加快绿色发展顶层设计

广船国际强化顶层设计，加快推进公司“绿色工厂”建设，如制定绿色工厂建设三年行动方案及行动计划，编制广船国际碳达峰行动方案，持续推进三年环保专项行动计划推动实施等。此外，还积极开展“无废工厂”团标、“绿色工厂”企标等标准编制工作。



案例 持续推进环保制度建设

江南造船设置“生态环境保护委员会”，负责贯彻落实各上级单位重大决策部署和工作要求，持续推进环保管理体系及相关制度、危废/固废管理制度建设，着力提升员工环保意识。

贡献“E”力量

“ 中国船舶秉持绿色发展理念，加快调整优化能源产业结构，开展绿色低碳技术研究，积极推进生态保护和修复治理，以创新推动绿色发展，努力做实现“双碳”目标的排头兵。 ”

案例 推进大包装涂料应用

广船国际持续推进大包装涂料应用工作，2022 年累计应用量达 87.41 万升，预计减少危废产生量约 180 吨。

案例 实施节能技改工程

中船澄西全年共实施完成“绿色焊接技术、绿色照明替代、动力管道大修、变频系统改造、发动机改造”等一批节能技改项目 24 个，共投入 1229.65 万元，实现项目节能量约 800 余吨标准煤，年化经济收益超 200 万元。

案例 推动智能化降耗改造

江南造船完成了涂装棚 D 跨智能化改造，通过智能控制涂装棚内送排风系统，减少 VOCs 处理设备燃气消耗及涂装棚内大型除湿机能源消耗，达到降低能耗的目的，改造后实现日均用气降低 8.4%、用电降低 40%。

案例 执行生产全过程减噪控制

中船澄西从生产工艺流程、主要产噪环节、噪声控制措施等方面对钢结构生产车间进行全面排查分析，对生产过程中涉及的打磨、碳刨、装卸等主要噪声源进行控制。通过严格控制作业时间、减少重点噪声源的同时作业、加强装卸过程管理等管控措施限制生产，同时对钢结构车间东大门安装柔性门、车间南墙面安装隔音门和孔洞及缝隙的封堵，确保厂界噪声达标排放。



节能减排投入

1.67 亿元

↑ 同比去年 **0.2** 亿元

氮氧化物排放量

27.34 吨

↓ 同比去年 **38.31** 吨

二氧化硫排放量

19.82 吨

↓ 同比去年 **8.31** 吨

发展“E”造船


“ 中国船舶坚持绿色发展，在节能减碳和绿色智能方向持续投入，持续降低资源能耗和环境影响，积极推动绿色造船和造绿色船。”

案例 完成 16000TEU 甲醇燃料方案

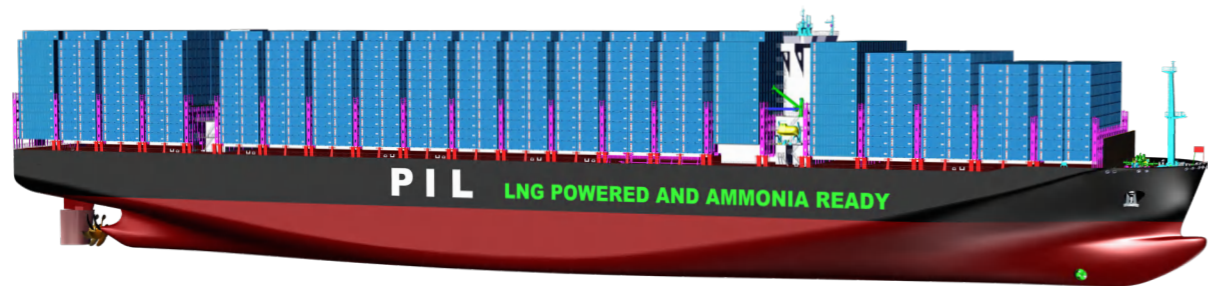


江南造船联合 LR 船级社、MAN 主机厂、711 甲醇系统厂家等，完成 14000TEU 氨燃料就绪方案及实船应用，完成甲醇燃料集装箱船风险分析，完成 16000TEU 甲醇燃料方案并取得船级社 AIP 证书。

案例 积极开展绿色低碳技术研究



江南造船与九丰能源(8万方 LNG 运输船项目)、PIL 公司(14000TEU 双燃料集装箱船项目)、ADNOC 公司(175kLNG 运输船项目)积极开展绿色低碳技术研究，致力于从节能减阻装置研发到绿色动力系统应用。



14000TEU 双燃料集装箱船

案例 实施 64000 万吨木屑船优化升级



中船澄西新一代节能型木屑船是在国内首个自主研发的 64000 吨木屑船基础上，进行线型和推进系统的优化设计，提升该船型的水动力性能。配以新型的高效螺旋桨和节能装置，满足最新的 NOx 排放和 EEDI Phase III 要求，有效降低船舶尾气氮氧化物的排放。

案例 开发集节能、环保、高效于一身的 MR 油轮



中船澄西自主设计研发 50000 吨 MR 成品油轮“阿曼达 (LADY AMANDA)”号，该船总长 182.7 米，型宽 32.2 米，设计吃水 11 米，服务航速 14.5 节，配置 6+1 对舱，具有极高的可操纵、安全和经济性能，能够最大化满足船东个性化的装卸要求；该船主机，发电机配置 SCR 和 EGCS 系统，排放标准满足 IMO TIER III 的标准，EEDI 能效指数达到 phase 3，是一型集节能、环保、高效于一身的现代二类化学品船。

案例 开发 82600 吨散货船新船型



中船澄西对市场主流船型 82000 吨散货船性能指标进行突破，是首艘满足 EEDI 第 3 阶段的 82000 吨级常规燃料散货船，同时载重量增加了 600 吨。



82000 吨级散货船

坚持共享共赢 创造美好生活

中国船舶关爱员工发展，注重员工培养，保障员工安全，丰富员工生活，与员工协力创造美好未来。

我们在坚持共享共赢的行动
聚焦以下领域：

- 关爱员工发展
- 注重回馈社会



强化责任意识
健全 ESG 治理

做优做强主业
铸造大国重器

矢志科技创新
强化自主可控

坚持开放合作
提升品牌形象

践行双碳战略
引领绿色发展

坚持共享共赢
创造美好生活

关爱员工发展

“

中国船舶积极保障员工的各项权益，开展各项培训提升员工素质，定期开展安全讲座、演练保障员工生产作业安全，在工作之余举办各类文娱活动丰富员工生活。

”

2022 年

员工总数

15955 人

劳动合同签订率

100 %

社会保险覆盖率

100 %

年度吸纳就业人数

8022 人

权益保障

案例 为职工子女解决入学问题

广船国际积极与教育局、街道及相关学校协商，为职工子女入学争取学位，全年共帮助 64 名职工子女入学，其中，幼儿园 47 人，中小学 17 人。

案例 帮扶困难员工

中船澄西坚持日常送温暖五必访，2022 年度共走访慰问工伤、住院、生病、家庭特殊困难员工与退休人员发放慰问金 364 人次、困难补助 245 人次，发放救急济难补助 14 人次，发放无息大病补充保险金 15 人。

案例 策划实施员工健康观察

中船澄西扬州公司提前策划预约地方医疗检测机构，于 2 月 16 日顺利开展全员健康检测。为认真落实地方政府和上级公司要求，确保节后返岗复工安全，保障公司员工健康，营造良好的工作环境。在公司有力领导和各部门密切配合下，高效完成了本次健康检测任务，共计完成采样 2816 人。



案例 为员工安排定期体检

为做好员工身体健康状态监控，外高桥造船每年均会统一安排从事接触职业病危害因素岗位的员工开展岗中体检，2022 年，外高桥造船共有 5840 人参加岗中体检，受检率达 100%。



案例 定期召开职工代表大会

中船澄西坚持民主管理职代会制度和平等协商集体合同制度，从源头上维护好员工合法权益。每年年初通过平等协商的方式，协商调整集体合同的相关内容，经职工代表大会通过后，再签订新一年集体合同。同时每半年监督检查一次，并将执行情况向职代会报告。每年年初召开职工代表大会，审议总经理工作报告、公司业务招待费使用情况等报告。做到事关公司发展大计和员工切身利益的大事让员工知道，请员工把关。



工会会员代表大会

素质提升

案例 举行首个“上海上市公司之家”揭牌仪式

2022年，上海上市公司协会首个“上海上市公司之家”落户公司，标志着公司多年来为辖区上市公司在改革发展和资本运作方面做出的贡献得到了充分的认可。上海上市公司之家设立后，公司利用该平台打造“专业的培训基地”和“开放的交互平台”，更好地服务上海上市公司，也为后续设立的上海上市公司之家提供宝贵的经验。



案例 举办管理创新讲堂

江南造船举办《制造业访学的思索》《企业转型升级与精益管理创新》两期江南大讲堂，江南造船中高层管理人员、技术序列、在岗博士共509人次参训。

案例 聚焦大型邮轮专业技术人才培养培训

外高桥造船持续推进邮轮可靠性、邮轮美学设计培训，围绕邮轮可靠性模型基础、应用基础、分配基础、预计基础、美学设计等主题开展15门课程培训，超过700人次参训。此外与外部机构合作，先后组织人才盘点、标准化概论及编写、物流成本削减与库存管理、采购素养与成长等培训。



案例 开展新员工入职培养

外高桥造船新员工入职培训采用价值塑造、知识传授、能力培养三位一体的人才培养模式，开设28门课程，增加晚自习小组活动、早间互动、拆书等环节。组织新员工进行演讲比赛和辩论赛，发现学员特长，为人才甄选提供数据支撑。

2022年

员工培训投入金额

2543.41 万元



2022 届新员工素质拓展

安全生产

案例 开展员工职业健康监护

广船国际组织开展职业健康监护工作，组织2501名本协工、6737名劳务工参加岗中体检，及时发现排除职业禁忌及疑似职业病。

案例 推进安全智能管控系统应用

广船国际采购8套气体监测报警系统，在各产品船上布置应用，另采购308台便携式气体监测报警仪，分配到一线班组使用，实现有限空间作业过程中对有毒有害气体的动态监测，控制事故风险。积极推进“安全智能管控系统应用”项目的实施，提高安全环保管理信息化水平。

安全生产投入

20016.56 万元

重大安全事故

0 起

参与安全生产培训人数

878077 人次

职业健康培训参与

60494 人次

注册安全工程师资质人数

52 人

排查各类安全隐患及整改数量

61251 项

案例 深入推进安全文化建设

外高桥造船以安全领导力为抓手，深入推进一流安全文化建设，健全安全正面激励和安全揭示机制，组织开展“安全生产金点子”“安康杯”“安保知识竞赛”等一系列安全活动，提高员工安全意识，营造安全自主管理氛围，弘扬安全自主管理文化。



安全宣讲

案例 建立安全生产制度

江南造船结合新安全生产法律法规、标准规范修订《明火作业安全管理规定》《涂装作业安全管理规定》《有限空间作业安全管理规定》，强化危险作业监管，确保现场施工安全。

江南造船(集团)有限责任公司文件	江南造船(集团)有限责任公司文件	江南造船(集团)有限责任公司文件
<p>关于颁布《有限空间作业安全管理规定》的通知</p> <p>公司各部门： 为进一步加强有限空间作业的安全生产和职业卫生管理，保障人员安全与健康，制定了《有限空间作业安全管理规定》，现予以颁布，自颁布之日起施行。原《有限空间作业安全管理规定》（江南造船〔2018〕452号）、《安全生产标准化文件》（江南造船〔2020〕188号）中《有限空间作业安全管理规定》（JNAQ-40-003-2020）同时废止。特此通知。</p>	<p>关于颁布《明火作业安全管理规定》的通知</p> <p>公司各部门： 为了加强对明火作业的安全管理，防止因明火作业引起的火灾、爆炸、触电、中毒、灼伤以及高空坠落、物体打击等事故的发生，减少职业危害，保障员工的安全和健康，保证生产的顺利进行，制定了《明火作业安全管理规定》，现予以颁布，自颁布之日起施行。原《明火作业安全管理规定》（江南造船〔2018〕450号）、《安全生产标准化文件》（江南造船〔2020〕188号）中《明火作业安全管理规定》（JNAQ-40-001-2020）同时废止。特此通知。</p>	<p>关于颁布《涂装作业安全管理规定》的通知</p> <p>公司各部门： 为了加强船舶建造和修理过程中的安全生产和职业卫生管理，防止涂装作业过程中发生火灾、爆炸和急性职业中毒事故，制定了《涂装作业安全管理规定》，现予以颁布，自颁布之日起施行。原《涂装作业安全管理规定》（江南造船〔2018〕449号）、《安全生产标准化文件》（江南造船〔2020〕188号）中《涂装作业安全管理规定》（JNAQ-40-002-2020）同时废止。特此通知。</p>

健康活力

案例 组织户外及文艺活动

广船国际联合基层工会及文体协会举办了放电影、重大节日游园活动、春秋游户外拓展活动、学雷锋义务服务活动、暖心工程进新村志愿服务活动、2022年春节留穗员工系列活动、2022年新员工“迎国庆·贺中秋”文艺晚会、“厨艺大赛”等活动，印制具有企业文化特色的台历发放给员工，丰富了员工的业余文化生活。

案例 丰富业余生活

江南造船巩固并不断创新“江南看舰杯”职工运动会、企业健康跑、电竞挑战赛、“江南工人杯”篮球赛等特色活动，成功举办第一届电竞挑战赛、2022年职工运动会暨企业健康跑等文体活动，不断探索线上互动新业态，推广全民健身理念，丰富职工业余文化生活，也为“健康江南”理念深入人心创造条件。



案例 开展青年联谊活动

江南造船联合长兴镇举办“青春有约 心仪长兴”2022年青年联谊活动，来自江南造船的35名员工和长兴镇太平中学、长兴小学、社区卫生院、新华医院分院的35名老师、医生、护士共同参加了联谊活动，为青年人搭建起交流共建的平台。



注重回馈社会

中国船舶紧跟国务院实现巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴的有效衔接的引领，发动员工积极参与定点帮扶、社区志愿、公益及抗疫活动。

助力乡村振兴

2022 年

投入乡村振兴资金

1549.29 万元

参与志愿者活动

5947 人

扶贫助学

22 人

扶贫挂职干部人数

3 人

案例 定点帮扶工作

广船国际开展徐闻县新寮镇的定点帮扶工作，助力乡村振兴。配合广州公司制定徐闻县和安村、新寮镇定点帮扶工作计划，并按计划推进相关扶贫事宜。严格按照乡村振兴驻镇帮镇扶村工作队工作机制要求，督促工作队持续加强与新寮镇党委日常工作、党建、文体等联动，不等不靠，有序推进乡村振兴工作。

案例 捐赠足球场并派出挂职干部

江南造船党委捐赠 80 万元改造云鹤镇第二小学足球场、捐赠 20 万元新建云鹤镇新生邑村委会村卫生室；同时派出挂职干部 1 人，担任云南鹤庆县副县长。



服务社会

案例 为小微企业和个体工商户减免房租

为贯彻落实国务院国资委《关于进一步做好 2022 年服务业小微企业和个体工商户房租租金减免工作的通知》及相关政策文件要求，中国船舶集团发布普遍减免 3 个月租金的任务，坚持“应免尽免，能免尽免”，减少不合理材料申报门槛，确保以最快的速度使符合条件的租户享受减租政策红利。2022 年，中国船舶子公司共计减免房租 2984.12 万元。此外，中国船舶积极关注国家出台的关于养老服务机构和托育服务机构减租的相关政策并推进落实。

中国船舶集团有限公司文件

中国船舶集团有限公司关于进一步做好减免服务业小微企业和个体工商户 2022 年房租工作的通知

案例 向陈丕显教育促进会捐赠 100 万元

中国船舶向福建龙岩市上杭县陈丕显教育促进会捐赠 100 万元，助力上杭教育事业，培养出更多新时代人才，把大爱从上海传递到上杭，充分彰显了国有企业的担当作为。



案例 开展青年志愿服务活动

广船国际每月定期组织开展“工团暖心工程进新村”志愿服务活动，常态化组织开展义剪、缝补衣物、修理小电器等青年志愿服务活动、青年突击队活动等。



案例 建立“红色先锋”志愿者联盟

中船澄西与所在地普惠苑社区党组织党建联盟，建立“红色先锋”志愿者联盟，同心协力助力文明典范城市创建，红色管家助力小区治理。“505 志愿服务联盟”定期开展便民利民志愿服务活动。



落实公益

案例 开展无偿献血活动

广船国际联合龙穴街道办、南沙区献血办组织开展 2022 年无偿献血活动，组织 126 名员工无偿献血，献血总量达到 3.76 万毫升，让广大员工用实际行动为社会奉献了一份爱心。



案例 开展公益科普活动

江南造船持续开展针对少年儿童的“童心起航 筑梦深蓝”公益科普活动，科普船舶知识，播种爱国情怀，7 月 8 日，组织近百名儿童参与我国首艘深远海大型专业海道测量船下水仪式，近距离感受大国重器，感受江南文化。



未来展望

百舸争流，奋楫者先；千帆竞发，勇进者胜。2023年，中国船舶将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想，立足新起点，贯彻新理念，构建新格局，以服务国家战略和国民经济发展为发展方向，向成为管理卓越、创新活跃、价值创造能力强的世界一流船舶行业上市公司前进，为我国船舶事业发展做出更多、更大的贡献！

指标索引

报告目录	全球报告倡议组织《可持续发展报告标准（2021）》	中国社科院《中国企业社会责任报告指南基础框架（CASS-ESG 5.0）》	
关于本报告	2-2, 2-3, 2-4	P1	
董事长致辞	2-22	P2	
责任专题：加强上市公司建设	2-9, 2-12, 2-27, 205-2, 207-2	G1.2, G1.3, G1.7, G1.10, G1.11	
关于我们	2-1, 2-6	P4.1, P4.2, P4.3, P4.4, A2	
强化责任意识，健全 ESG 治理	全面夯实公司治理能力	2-9, 2-12, 2-27, 205-2, 207-2	G1.2, G1.3, G1.7, G1.10, G1.11
	体系推进 ESG 管理体系	2-29, 3-1. 3-2, 3-3	P3.1, G2.1, G2.2, G2.3, G2.4, G3.1, G3.2, G3.3, G3.5, G3.6, G3.7, G3.11
做优做强主业，铸造大国重器	军工首责切实履行	2-6	V1, V2.2, V2.4
	船海主业转型高端	2-6	V1, V2.2, V2.4, E1.8
	应用产业发展壮大	302-4, 302-5, 203-1	V1, E2.4, V2.2, V2.4, E1.8
矢志科技创新，强化自主可控	夯实科研基础	203-1	V1, V2.1, V2.2, V2.3, V2.4, V2.7, V2.8, E1.8
	加大技术攻关	203-1	V1, V2.2, V2.4, E1.8
	精益生产管理	203-1	V1, V2.2, V2.4
	加快数智变革	203-1	V1, V2.2, V2.4
坚持开放合作，提升品牌形象	业务国际化	201-1, 204-1	P4.3
	服务精细化	416-1, 416-2, 418-1	S5.1, S5.5, S5.7
	供应链稳定化	414-1, 414-2	S6.1, S6.2
践行双碳战略，引领绿色发展	创新“E”体系	304-1, 304-2	E1.1, E1.5, E1.6, E2.1, E2.4, E2.6, E3.3, E3.5
	贡献“E”力量	302-1, 302-2, 302-3, 302-4, 302-5, 303-1, 303-2, 303-5, 303-4, 305-1, 305-2, 305-3, 305-4, 305-5, 305-6, 305-7, 306-1, 306-2, 306-3, 306-4, 306-5	E1.2, E1.3, E1.4, E1.8, E2.2, E2.3, E2.5, E2.7, E2.8, E2.9, E2.10, E2.11, E2.12, E2.13, E3.1, E3.2, E3.4, E3.6, E3.7, E3.8, E3.9, E3.10, E5.5, E5.6, E5.7
	发展“E”造船	305-1, 305-2, 305-3, 305-4, 305-5, 305-6, 305-7	E1.8, V4.3, V4.4
坚持共享共赢，创造美好生活	关爱员工发展	403-1, 403-2, 403-3, 403-5, 403-7, 403-8, 404-1, 404-2, 404-3, 405-1, 405-2	S1.2, S1.3, S1.6, S1.7, S1.8, S1.10, S2.1, S2.2, S2.3, S2.4, S3.1, S3.2, S3.4, S3.5, S3.8
	注重回馈社会	413-1, 415-1	V3.4, V3.5, V3.7
未来展望	2-23	A1	
指标索引		A4	
意见反馈		A5	

意见反馈

尊敬的读者：

您好！

为了不断改进中国船舶的社会责任管理工作，我们希望得到您的意见反馈，这将作为我们提高社会责任工作水平的重要依据。衷心感谢您在百忙中对本报告主题、议题提出宝贵建议。

谢谢！

中国船舶工业股份有限公司

2023 年 4 月

选择性问题：（请在相应的位置选择打“√”）

1. 您认为 2022 年度中国船舶社会责任报告总体上：

很好 较好 一般 较差 很差

2. 您认为 2022 年度社会责任报告披露的信息：

非常丰富 较丰富 一般 较少 很少

3. 您认为 2022 年度社会责任报告披露信息质量：

很高 较高 一般 较低 很低

4. 您希望 2023 年度社会责任报告需要丰富的呈现形式：

管理思路阐述 图表数据 案例 图片

5. 在中国船舶 2023 年度社会责任报告中，您希望增加的议题：

经济价值类 环境价值类 案社会价值类 其他类 具体是：

开放性问题：

您对《中国船舶工业股份有限公司 2022 企业社会责任报告暨 ESG（环境、社会及公司治理）报告》的宝贵意见与建议，欢迎提出：

您可以与中国船舶工业股份有限公司 2022 企业社会责任报告编写组联络。发送邮件至 stock@csscholdings.com，或致电 021-68861666，也可以将上表传真至 021-68861999。我们将认真对待您的意见与建议，并承诺妥善保护您的上述信息不被第三方获取。



中国船舶工业股份有限公司
CHINA STATE SHIPBUILDING CORPORATION HOLDINGS LIMITED

地址：上海市浦东大道一号中国船舶大厦 15A
邮编：200120
电话：021-68861666



意见反馈



公众号